



UNIONE EUROPEA  
Fondo sociale europeo



REGIONE DEL VENETO



POR FSE 2014-2020  
REGIONE DEL VENETO

## POR FSE 2014-2020

### DGR N. 1010 del 12/07/2019

#### Per un'impresa organizzata e consapevole. Strumenti per favorire la competitività e la crescita professionale

**CODICE PROGETTO**  
**6429-0001-1010-2019**

Progetto per il miglioramento della performance aziendale

Sostegno finanziario ricevuto:

€ 36.592,00

**Essere competitivi è il presupposto imprescindibile alla sopravvivenza ma la sopravvivenza non è abbastanza per essere competitivi. Per questo motivo è necessario rendere continuo il processo di innovazione all'interno dell'azienda che deve essere sostenuto da un continuo aggiornamento ed incremento delle competenze personali.**

#### Finalità e risultati attesi

Il presente progetto è stato pensato per un'azienda giovane sia dal punto di vista della costituzione che dell'età media degli addetti, la quale dopo un primo periodo di attività basato principalmente dal "saper fare", acquisito per affiancamento a persone detentrici del Know-how "storico" del settore, ha ora la necessità di aprire nuove strade per offrire al mercato dei prodotti in linea con bisogni ed aspettative di una clientela sempre più sottoposta al bombardamento di proposte sfidanti provenienti da diverse parti del mondo. Per essere competitivi non basta più, dunque, il buono o bel prodotto ma bisogna anche scaricare il cliente dai timori relativi alla gestione del rischio connesso al prodotto o all'azienda. Aziende efficaci ed efficienti, accompagnati da una oculata gestione economico-finanziaria (riduzione dei costi ed incremento dei ricavi) che coniughi il mantenimento dell'operatività con una adeguata disponibilità di risorse tale da consentire all'azienda di restare nel mercato ed operarvi con continuità.

#### Destinatari coinvolti

Il progetto prevede il coinvolgimento di diversi destinatari, in particolare: il Management, Progettazione, Produzione, Commerciale e Approvvigionamento.

#### Descrizione intervento

Il progetto si articola in attività formative indoor e attività di Camp Experience.

Le attività formative Indoor si articolano nei seguenti moduli:

1. Innovare il prodotto (Durata: 24 ore), finalizzato a conoscere le tecniche di rapid prototyping, la digitalizzazione di oggetti e la progettazione CAD 3D
2. Il riesame dei processi aziendali (Durata: 24 ore), incentrato sulle tecniche di controllo di gestione ed i parametri che influenzano la performance aziendale con riferimento all'interazione tra processi.
3. Impostazione del LEAN Thinking (Durata: 24 ore), per determinare gli elementi chiave per lo sviluppo della filosofia LEAN ed applicarla a tutti i processi aziendali, introducendo l'approccio problem solving a supporto del costante miglioramento.
4. Sviluppo della LEAN ENTERPRISE (Durata: 24 ore), che riguarda la definizione degli "strumenti" necessari per gestire il miglioramento della performance, del risultato economico e della soddisfazione del cliente
5. Sviluppo della LEAN COST (Durata: 24 ore), al fine di determinare quali sono i costi di prodotto e di processo che bisogna monitorare per eliminare gli sprechi ed incrementare il margine di contribuzione.
6. Sviluppo della LEAN ORGANISATION (Durata: 24 ore), per approfondire le tecniche di LEAN e la loro applicazione all'organizzazione aziendale.
7. Sviluppo della LEAN PRODUCTION (Durata: 24 ore), per comprendere come aumentare il valore percepito dal cliente finale e ridurre sistematicamente gli sprechi.
8. Strumenti per la misurazione dei risultati (Durata: 24 ore), per capire quali sono e come si determinano gli indicatori e gli indici per misurare quantitativamente i risultati ottenuti, innescare le azioni di miglioramento e tenere sotto controllo i rischi interni ed esterni.

Le attività di Camp Experience avranno la durata complessiva di 40 ore, svolte in diverse sessioni, attraverso giornate outdoor di LEAN TEAM, aventi le finalità di favorire l'integrazione nel gruppo del personale extracomunitario, accrescere la reciproca fiducia, accrescere l'autostima, accrescere il senso di condivisione del TEAM, stimolare l'aiuto reciproco tra i membri del LEAN TEAM

**MARCHESINI**  
**SRL**

Via Staffali, 23  
37062 Dossobuono (VR)

Tel. 0458600187

info@marchesinicalzature.com

**POR FSE 2014 - 2020**  
**Regione del Veneto**

numero verde 800 984 658  
regione.veneto.it/FSE  
segui la Regione del Veneto  
su